

## Entrevista



# La cara más desconocida de... Manuel Torres

El empresario Manuel Torres representa lo que una fotografía ciclista colgada camino de su despacho revela: tesón, desafío, riesgo, disciplina, método... y, sobre todo, trabajo en equipo e imaginación para lograr un objetivo: la anticipación.



En lo alto de la Higa de Monreal, después de un entrenamiento, con la visión de su fábrica navarra en el fondo del paisaje.

IVÁN BENÍTEZ

¿Las bicicletas son para el verano? En el caso de Manuel Torres son para todo el año y ocasión. En realidad para toda una vida. Hasta hace poco subía la Higa de Monreal

## El camino de innovación se sube en **Bicicleta**

**GABRIEL ASENJO**  
Pamplona

Presidente de MTorres, en su caso, con 72 años, la bicicleta es una fuente de energía e inspiración que favorece la inventiva y creatividad del líder de una empresa que sortea bien la crisis. Suma pedidos en tecnología de vanguardia en ingeniería aeroespacial, en maquinaria industrial para papel, en innovación en energía eólica y en otros proyectos de ingeniería. Los más recientes, los de Airbus Alemania o de Boeing. Produce desde sus fábricas en Navarra (Torres de Elorz), Mur-

cia, Soria, Alemania y Estados Unidos mientras crece su cartera de clientes ganando concursos en China.

Referencia y uno de los pioneros en la cultura del I+D+i en España, ostenta "el privilegio de ser navarro de adopción". Le agrada destacar que ha nacido en la huerta de Murcia, pero, ante todo, es empresario independiente entre las grandes multinacionales. Lo de independiente le venía ya de niño cuando, confiesa, que renunció a acudir a las clases de religión y Formación del Espíritu Nacional en época del franquismo, no por sentirse ajeno a Dios o

a su país, porque, asegura, cree en Dios y ama a su nación y, por ello, aborrece la economía especulativa producto de una crisis de valores, subraya.

Se diría que cada día se renueva una bandera a la entrada de la empresa. El día de la entrevista tocaba la de Brasil. Es un detalle de cortesía y bienvenida a las delegaciones internacionales que le visitan. Creador de la famosa *Es-pada* con la que Miguel Induráin batió el récord de la hora, ciclista que en su juventud subía el puerto de Urkiola a la noche después de trabajar doce horas en Bilbao, a caso por todo ello ha desarrolla-

### EN FRASES

"Al llegar al Tourmalet parecía que estaba flotando en las mejores condiciones físicas que había experimentado nunca"

do un talento especial para evitar palos en la rueda. Cuando se le recuerda que la clase política española no llega a la altura de los grandes deportistas, empresarios, banqueros e investigadores que produce España prefiere morderse los labios.

### ¿Ha cometido alguna insensatez con la bicicleta?

Creo que es una gran sensatez andar en bici. Antes subía la Higa. Tiene 9,5 km con rampas del 18%. Me ha gustado la montaña porque en menos tiempo se hace más esfuerzo y porque toda mi vida me ha faltado tiempo. Quemar más calorías subiendo un puerto. Ahora pedaleo en casa de 2 a 3 horas en lo que yo llamo mesa con pedales, con una bicicleta estática, donde lo primero que hago es leer los correos electrónicos, hago cálculos, leo la prensa o artículos. Quemo unas 700 u 800 calorías, desayuno y voy al trabajo. **Con la actividad física la sangre transporta al músculo y al cerebro más cantidad de oxígeno...** He hecho ensayos y lo he comentado con los médicos. Hago tests para averiguar en qué condicio-



## Mi verano

# “En vacaciones genero alguna patente”

nes el cerebro se muestra más clarividente. A qué tensión y a qué pulsaciones se detecta una mayor lucidez. En mi caso, en las ochenta pulsaciones y la tensión en unos 14 y 8. Me levanto con 45 pulsaciones y durante el ejercicio no paso de unas 80, y así, pedaleando suavemente, me puedo tirar tres horas.

**¿Cuándo nace esa pasión por la bicicleta?**

Nací en la huerta de Murcia y para ir al colegio tenía que hacer al día unos 20 kilómetros en bicicleta. Ahora van al colegio en autobús.

**Aseguran que ha subido hasta volcanes...**

He subido desde la costa, desde el Puerto de la Cruz hasta los 2.700 m en el Teide. Y luego he subido los grandes puertos del Aubisque, el Tourmalet...

**¿Qué puerto le ha dejado una huella especial en la memoria?**

El Tourmalet. Estaba con unos compañeros de la fábrica subiendo puertos por los Pirineos durante unos días y el último día tenía que subir el Tourmalet, pero resulta que amanecí con la rodilla totalmente inflamada. No quería renunciar a la subida, y comencé a subir suave después de un calentamiento de 30 o 40 km. No sé cómo, pero bebiendo agua había desaparecido la inflamación y al llegar sentí como una liberación y una euforia que me apetecía volver a subir otra vez. Sentí como una depuración y que había limpiado mi cuerpo. Parecía que estaba flotando en las mejores condiciones físicas que había tenido nunca.

**¿Esa otra satisfacción o ese logro personal e íntimo que uno guarda para sí mismo?**

Cuando viajaba mucho siempre llevaba la bici en el coche y cuando llegada a un puerto paraba el coche sacaba la bici, subía el puerto y regresaba. Urkiola lo he subido varias veces de noche. Trabajaba todo el día en Bilbao y a la vuelta me montaba en la bici, y el que iba conmigo marchaba detrás iluminando la carretera con los faros del coche. Subía el puerto después de trabajar doce horas. Pero hay una sensación que no olvido. Regresando una mañana desde Barcelona camino de Pamplona fui por el Pirineo buscando un puerto para subir. Estaba nevando y esperé un lugar más próximo a Pamplona por si ya nevaba menos. Al fin, al llegar a Puente la Reina de Jaca, hacia las tres de la tarde, me monté en la bicicleta. Fui a Hecho y de ahí a Ansó, unos 70 km. por una carretera forestal. Y como estaba nevando, subiendo un pequeño puerto, al alcanzar altura, salí de entre las nubes bajas empecé a ver los Pirineos. En ese momento los copos de nieve que se quedaban en los pinos y el agua que derramaban se transformaban en un arco iris increíble. Ante esa belleza y esa sorpresa tan espectacular sentí algo que me dio más fuerza y metí un doble desarrollo. Sentí una fortaleza inesperada que me hizo subir mucho más deprisa y no sentía ni fatiga.

**¿Lo último en tecnología aplica-**

**En la Higa de Monreal encontró un filón de soluciones para su empresa. Cuando se resistían los problemas se vestía con el maillot de ciclista y escalaba un puerto brutal: la Higa. Desde arriba observaba su empresa en Torres de Elorz. “Y desde lo alto veía los problemas pequeños”. Hasta los 65 años celebraba sus cumpleaños todos los seis de julio subiendo lo que denomina su montaña sagrada, un trazado que por su elevada dureza disfrutaría de la categoría de puerto de Primera Especial en una prueba de profesionales. Este año, en su descanso de verano, procurará disfrutarlo sin puertos, pero rodando a ritmo, pensando en proyectos y disfrutando de sus nietos.**

**¿Cómo es el verano de Manuel Torres? ¿En qué cambia su rutina de trabajo?**

Si se refiere a las vacaciones siempre las dedico a trabajar. Me dedico a madurar ideas. Casi todos los años genero una patente sobre los problemas en los que estoy trabajando. Este año quiero estar diez días de vacaciones en Baleares y voy a pensar en mi trabajo.

**Asegura que la bicicleta le activa la creatividad. ¿Cómo es ese proceso?**

De una manera casi inconsciente, cuando tenía un problema técnico, cogía la bici y, casi siempre, encontraba una solución. En una de las primeras máquinas que diseñé, tenía que crear un sistema de corte muy rápido, y subiendo el puerto de Goñi, al llegar arriba, aunque iba solo, siempre me gustaba esprintar y vaciarme, y en ese esprint de 500 m, al levantarme, observo la cadena y me viene la idea de que el sistema de corte tenía que ser una cadena circulando a gran velocidad. Hicimos la máquina y dio resultado. Algunos clientes de confianza ya sabían que las ideas se me ocurrían en la bicicleta y cuando venían a plantearnos un reto me pedían que cuando subiese puertos en el fin de semana en la bici pensara en sus proyectos.

**La mayoría de los grandes emprendedores no han pasado por las facultades ni por las escuelas de negocios...**

Hasta ahora, casi siempre, los empresarios hemos sido personas sin capacidad intelectual para pasar por la universidad. Pienso que son aptitudes diferentes. Puedes tener aptitudes para la literatura o la física y no tenerlas para los negocios.

**¿Por qué en Europa, con mejor sistema educativo, no salen genios como Bill Gates en Estados?**

Para mí un Amancio Ortega, sin tener formación académica, está a tan alto nivel como Bill Gates. ¿Excepciones? Bill Gates es también una excepción en Estados Unidos, pero tiene más mérito lo de Amancio Ortega porque no tiene títulos académicos, no se le ha visto nunca con corbata y es el número uno en moda masiva y su logística de distribución es admirada de todo el mundo.



Al fondo, una fotografía del Tour de 1969 que resume el trabajo en equipo dedicada por el mítico ciclista Domingo Perurena. IVÁN BENÍTEZ



Manuel Torres confiesa que el esfuerzo le genera creatividad. IVÁN BENÍTEZ

**da al deporte?**

Sigue siendo la fibra de carbono. El concepto de bicicleta de la Espada de Miguel Induráin lo diseñé yo teniendo en cuenta las condiciones aerodinámicas del movimiento de las piernas. Se sigue utilizando la fibra de carbono en las bicis y nosotros la utilizamos en el sector aeronáutico en máquinas y herramientas para hacer grandes estructuras y ahí tenemos un liderazgo a nivel mundial. Lo mismo que en aeronáutica se ha impuesto la fibra de carbono, porque al reducir el peso se reduce el consumo de combustible, en el automóvil va a pasar igual. De hecho, en coches de lujo deportivos, se emplea la fibra de carbono pero con procesos manuales. Hay que desarrollar un tipo de materia prima para que se pueda automatizar a la hora de fabricar un coche eléctrico, híbrido o normal. Se reducirá el consumo y, en caso de accidente, los materiales compuestos absorben mucha más energía. La fibra de carbono absorbe muy bien los impactos. Lo vemos en la Fórmula Uno.

**¿En el ámbito empresarial, cuáles considera que han sido los podios y las medallas de su vida?**

Mi satisfacción es que yo puedo aportar ideas, pero los que ejecutan los proyectos son los técnicos de enorme nivel que tenemos. Si fuera yo solo en la empresa sería imposible hacer lo que hemos hecho. Esto es ya una labor de equipo. Puedo tener una idea, pero quienes las desarrollan son los jóvenes ingenieros. Ahora trabajamos con Gama para automatizar las plantas de fabricación de palas. Estamos haciendo una joya de diseño, una máquina de gran complejidad con un gran contenido de software, control e inteli-

gencia. Lo que se llama ahora mecatrónica. La inteligencia del hombre a través de un software se va transmitiendo a una máquina. Las máquinas toman decisiones. Ello significa tener un equipo humano de expertos en diferentes áreas de conocimiento.

**Aseguran que Navarra, siendo pionera en energías alternativas, corre el riesgo de quedarse atrás.**

No ha sido pionera. Antes se empezó en el sur con motivo de la Expo. Una cooperativa catalana apostó por las renovables hace 25 años. Pero si se crea una inercia de que somos los mejores eso no es bueno. El éxito necesita una buena dosis de humildad.

**¿Cómo se consigue salir a flote en la crisis actual?**

Primero, no entrando en la crisis. Las empresas que trabajan en la economía real no tienen problemas. Nosotros estamos ahora mejor que nunca. Esta crisis para nosotros está llena de oportunidades. La economía especulativa es la mala hierba que absorbe los nutrientes de la tierra fértil, en este caso, la tierra fértil es el sistema financiero. Si esos recursos, que son los nutrientes, se dedican prioritariamente a la economía especulativa, se está impidiendo el crecimiento de la economía real. Lo especulativo no es economía: es humo. Un terreno antes de recalificar vale diez, se recalifica y vale cien, pero viene la crisis y vale cinco. Sólo se sostiene la economía real. Hay que quitar la mala hierba porque, a veces, los especuladores tienen tanto poder que la política se hace al servicio de la economía especulativa. Por eso las crisis económicas siempre están fundamentadas en crisis de valores que corrompen. Es la codicia.